

Cine sunt și cum gândesc profesioniștii evidențiați de Legal 500 în GC Powerlist Romania | De vorba cu Alice Radu, General legal counsel Romania – Bulgaria | Robert Bosch: ”Rolul de avocat in-house se redefinește constant. Trebuie sa ai deschiderea sa înveți domenii noi, sa poți și sa vrei sa îți asumi riscuri, sa inovezi constant ceea ce livrezi catre clienții interni”



Alice Radu, General legal counsel Romania – Bulgaria | Robert Bosch, spune despre avocați ca evolueaza odata cu societatea. Se declara fericita ca are accesul de aprofesa într-un moment unic, în care accesul la informații este extins, globalizat, în care tehnologia este parte importanta din exercitarea profesiei și în care inteligența artificială genereaza noi cerințe de calitate și complexitate. „Comunitatea avocaților este, de obicei, informata, activa, competitiva. Avem ‘genetic’ flexibilitate, rezistența, adaptabilitate și avantajele oferite de cunoașterea legii și independența profesionala. Cu toate acestea, corporațiile percep departamentele juridice ca adeverați parteneri de afaceri, motiv pentru care trebuie sa fim capabili sa inovam și sa evoluam în același ritm cu ele. Ca avocat in-house nu poți apela așa ușor la limitarea raspunderii, pentru ca ești parte din organizație. Trebuie sa vii cu soluții și sa îți le asumi”, puncteaza avocatul.

Alice Radu și-a dorit de mica sa activeze ca avocat, iar acest lucru a determinat-o sa acționeze astfel încât sa-și atingă scopul. Primul pas în domeniul juridic l-a facut alegând sa studieze la Facultatea de Drept din cadrul Universității Nicolae Titulescu din București. Ulterior, a optat pentru un Master în Dreptul Afacerilor în cadrul aceleiași instituții de învățământ. În anul 2009, a intrat ca avocat stagiar în Baroul București și din 2011 este avocat definitiv.

Și-a completat în paralel pregătirea academica, absolvind și Facultatea de Științe Politice din cadrul SNSPA București. De asemenea, a participat la un internship în Parlamentul European prin intermediul Modulului Jean Monnet.

„Fiind pasionata de calatorii și sport, am obținut, în perioada de final a liceului, o diploma de manager în turism și una de instructor de gimnastica aerobica. În ciuda diversității activităților și cursurilor realizate, înca de mica mi-am dorit sa devin avocat. Astfel ca, în anul III de facultate, m-am angajat la *Țuca Zbârcea și Asociații* (TZA), ca asistenta a uneia dintre echipele de avocați interni. Deși nu am profesat ca avocat la TZA (fiind înca studenta la Drept), cei doi ani cât am lucrat acolo au contat foarte mult pentru cariera pe care mi-am construit-o ulterior. Acolo m-am îndragostit de meseria de avocat. Acolo am întâlnit avocați performanți, pasionați și competitivi, care mi-au fost modele”, povestește interlocutoarea **BizLawyer**.

Într-un demers susținut de firma de avocatura **[Țuca Zbârcea & Asociații](#)**, **BizLawyer** îi prezinta pe unii dintre cei mai cunoscuți și apreciați coordonatori de departamente juridice din marile companii ce activeaza pe plan local. Interlocutorii noștri au fost aleși din **[Catalogul GC Powerlist](#)**, o lista a celor

mai importanți „general counsel”, adus în premiera în România de către Legal 500 și societatea de avocați Țuca Zbârcea & Asociații.

Continuam seria discuțiilor cu profesioniștii evidențiați de Legal 500 cu **Alice Radu**, *General legal counsel Romania – Bulgaria* | *Robert Bosch*.

* * * * *

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

A experimentat atât munca în mari firme de avocatura, cât și cea în propriul cabinet

Dupa etapa aceasta, a continuat sa se dezvolte profesional în cadrul KPMG, acolo unde a lucrat ca avocat în cadrul mai multor echipe juridice (comercial, corporate, M&A, restructuring, public procurement).

Marturisește faptul ca experiența de aici a fost extrem de utila pentru ea, deoarece a învățat avocatura de business, a învățat sa cunoasca și sa evalueze afacerile, a adaugat opiniilor juridice latura antreprenoriala și lucrul acesta i-a placut în mod deosebit. „M-am apropiat de clienți pentru ca i-am înțeles mai bine, și astfel meseria de avocat mi-a oferit multe satisfacții. Am învățat cum se construiesc și se scaleaza businessuri, cum se salveaza în prag de faliment, cum se fac investiții în România, dar și în afara țării. La KPMG mi s-a înfațșat latura internaționala a meseriei de avocat, pe care am continuat-o ulterior pe cont propriu, în cadrul propriului Cabinet de avocat, unde am profesat mai bine de șapte ani. Am avut clienți mai mult din zona de software development, clienți internaționali care investeau în România, dar și clienți români care își extindeau afacerile în afara țării. Perioada aceasta m-a maturizat profesional și mi-a permis sa ma dezvolt și personal”, detaliaza avocatul.

În anul 2018, i s-a oferit o șansa diferita de cele anterior experimentate ca avocat, și anume sa coordoneze departamentul juridic regional al Bosch România, ca avocat in-house. „Am primit cu bucurie acest rol și, dupa mai bine de cinci ani de când sunt aici, continua sa ma provoace și sa ma dezvolte. Bosch este un furnizor global de top de tehnologie și servicii, prezent în peste 60 țari. În România și Bulgaria, cu peste 11.000 angajați, Bosch conduce o activitate complexa, având doua unitați de producție la Jucu și Blaj, si activând în domenii precum tehnologie auto, tehnologie industrială, bunuri de larg consum, energie și tehnologie a cladirilor, soluții de servicii, IoT, mașini conectate, operațiuni de proces de afaceri și industria 4.0. Date fiind diversitatea și amplitudinea businessului, precum și rapiditatea cu care se dezvolta industriile în care Bosch activeaza, mai cu seama de la apariția inteligenței artificiale, rolul de avocat in-house se redefinește constant. Trebuie sa ai deschiderea sa înveți domenii noi, sa poți și sa vrei sa îți asumi riscuri, sa inovezi constant ceea ce livrezi catre clienții interni. Sa integrezi soluțiile juridice în sistemul amplu al tuturor departamentelor centrale și sa le faci sa funcționeze. Însa

ceea ce îmi ofera sprijin și siguranța este principiul legalității pe care Bosch îl respecta cu sfințenie. „Legalitatea este primul principiu”, a spus Robert Bosch, fondatorul companiei, acum mai bine de 120 ani, aspect valabil și astăzi. Cu astfel de valori lucrez în Bosch, ceea ce îmi permite să îmi asum responsabilități suplimentare, cum ar fi funcția de administrator pe care o dețin în Robert Bosch SRL din 2022. Sumarizând cele anterior prezentate, am avut curiozitatea și oportunitatea de a cunoaște și exercita profesia de avocat în cadrul unei case de avocatură, pe cont propriu, dar și ca avocat in-house într-o corporație. Am avut multe modele de avocați parteneri, șefi, lideri, de la care am învățat și care mi-au definit stilul profesional. Am resimțit fiecare etapă profesională ca o evoluție și încă mai am multe de învățat și făcut”, subliniază **Alice Radu**.

A considerat întotdeauna ca toate proiectele care i s-au încredințat sunt importante și a acționat în consecință. Mai mult, de când lucrează în Bosch, a avut șansa să contribuie ca un partener de afaceri, de încredere, la evoluția activității companiei în România și Bulgaria. „Investițiile companiei în unitățile de producție din Blaj și Cluj, în cercetare-dezvoltare atât în România, cât și în Bulgaria, în oferirea de servicii globale, extinderea departamentelor de vânzări, precum și focusarea pe activități de responsabilitate socială în cadrul Fundației Bosch, toate acestea sunt proiecte implementate cu sprijinul departamentului juridic. Am asistat cu bucurie și dedicare și suntem pregătiți să continuăm în același ritm”, amintește interlocutoarea **BizLawyer**.

Opiniile unor profesioniști care ocupa poziții de top în departamentele juridice ale unor companii importante, pe platforma www.in-houselegal.ro. Urmărește teme dezvoltate de avocați sau membri ai comunității *In-houseLegal* și propune subiecte.

Parinții i-au fost suport și cel mai bun exemplu

Personalitatea sa, dominată de energie, curiozitate, dorința de libertate și de dezvoltare, a fost cea care a împins-o către profesia de avocat. Totodată, valorile cu care a fost crescută au făcut-o să admire această meserie și, ulterior, să o practice cu bucurie. „De-a lungul timpului, principiile mi s-au schimbat, în funcție de context. La începutul carierei am pus accent pe învățare, performanța, competiție. Ulterior, am învățat de la oameni mai înțelepți, că este nevoie de echilibru, răbdare și empatie ca să obții și să menții un nivel de performanță. Profesia de avocat nu oferă confort, nici echilibru. Ca să o practici cu drag trebuie să îți placă provocările și să ai capacitatea de a te pondera. În caz contrar, poți ajunge să petreci nopți și weekenduri în birou, ceea ce pe termen lung nu este o soluție”, explică interlocutoarea **BizLawyer**.

Parinții i-au fost cel mai bun exemplu și cel mai important suport în dezvoltarea sa profesională. De asemenea, a învățat de la fiecare dintre liderii companiilor pentru care a lucrat. „Atât de la cei care mi-au oferit un exemplu pozitiv, cât și de la cei care nu sunt cel mai bun exemplu. Am încercat permanent să înțeleg și să învăț cum acționează liderii companiilor de succes, ce trasaturi au, cum comunica cu ceilalți angajați, dar și cum își petrec timpul liber. Am învățat cum nu vreau să devin când o să coordonez o echipă, cum să motivez oamenii și cât de multă responsabilitate am pentru evoluția lor profesională. Acesta este un proces continuu, pentru că organizațiile sunt în schimbare și stilurile de leadership se actualizează constant, generațiile diferă și trebuie să te menții pregătit, să îți placă și să accepți schimbarea”, argumentează avocatul.

[Intra pe portalul de concurență pentru mai multe articole referitoare la proiectele avocaților din această arie de practică](#)

Șansa de a activa într-o organizație care promovează talentele

Este de parere ca liderii unei organizații sunt formați și aleși în spiritul și valorile acelei organizații. Se regăsește în valorile descoperite la Bosch și învața sa le aplică mai ales de la cei care sunt alături de această companie de peste 25 ani, oameni pragmatici, echilibrați, serioși, inteligenți, și mai ales responsabili. „Așa percep eu liderii și firma Bosch”, nuanțează **Alice Radu**.

Din punctul său de vedere sunt mulți avocați buni în România, mulți fac performanța. Pentru ea este o plăcere să îi asculte și să le aude argumentele. „În cazul meu, am avut norocul de a nimeri într-o organizație care recunoaște și promovează talentele. Bosch are un astfel de program, în care am participat și care mi-a permis să am o evoluție frumoasă în cadrul firmei. Aceasta evoluție a fost observată de analiștii Legal 500. Incluzerea în GC Powerlist reprezintă o recunoaștere a activității mele profesionale și o oportunitate de a mă conecta cu avocați remarcabili. În plus, evenimentul GC Powerlist – 2023 la care am participat, organizat de Legal 500 și TZA, mi-a oferit prilejul de a mă reîntâlni cu foști colegi avocați și a sărbători alături de ei”, precizează interlocutoarea ^{Biz}**Lawyer**.

Alice Radu susține faptul că avocații au un rol esențial, date fiind evoluția societății și complexitatea provocărilor economice, politice, sociale cărora companiile trebuie să le facă față. Totodată, au un rol activ în oferirea de consiliere juridică, reprezentarea clienților în fața terților, redactarea documentelor juridice și apararea intereselor clienților. „Ca avocați in-house, susținem statul de drept și apărăm justiția pentru toate companiile pe care le reprezentăm. Angajamentul și diligența departamentului juridic din Bosch contribuie la protejarea drepturilor companiei, la dezvoltarea unui business corect, în linie cu legea, care, în final, facilitează bunăstarea și evoluția societății democratice. Sunt mândra de rezultatele pe care Bosch le-a obținut în 30 ani de activitate în regiunea România-Bulgaria și mă bucur de sprijinul pe care avocații interni l-au putut oferi în multe proiecte locale și regionale”, mai spune avocatul.

Meseria pe care o practică se confruntă permanent cu provocări, iar o provocare frumoasă este schimbarea modului în care avocații își exercită profesia. „Înainte cautam soluții juridice în cărțile din bibliotecă, sau întrebându-ne mentorii. Acum accesăm o bibliotecă online, lucrăm remote și întrebăm platforme de inteligență artificială. Totodată, suntem provocați să reglementăm și să aplicăm noi domenii de activitate, care reflectă evoluția societății (cum ar fi, de exemplu, mobilitatea automatizată, sustenabilitatea, securitatea cibernetică, etc). Iar partea cea mai frumoasă a avocaturii in-house, când clientul pentru care lucrezi activează global, iar proiectele sunt cel puțin regionale dacă nu globale, este să identifici, alături de alți specialiști în drept, soluții juridice ce pot fi implementate și personalizate în linie cu specificul legislativ al mai multor țări. Personal, resimt, de asemenea, o cerință crescută cu privire la limitarea resurselor. Și cred că excede domeniului juridic și o vad o consecință firească a folosirii inteligenței artificiale. Ca avocați, suntem provocați să lucrăm mai inteligent și mai eficient”, detaliază interlocutoarea ^{Biz}**Lawyer**.

Alice Radu a avut libertatea și oportunitatea de a-și alege drumul profesional. Îi place ceea ce face și nu ar schimba ceva din trecut. „Mereu am simțit că evoluez profesional și ca om. Meseria de avocat îți poate aduce multe satisfacții profesionale dacă este practică cu plăcere și implicare. Sunt curioasă cum va evolua și se va schimba în următorii 10-20 ani. Planul meu este să rămân pregătită pentru aceste schimbări și pentru oportunitățile ce vor apărea”, transmite expertul Robert Bosch.