

Pentru BRD, cea mai buna protecție în materie de Concurența este asigurata de colaborarea dintre echipa interna de juriști și firmele de avocatura | De vorba cu Ioana Sandu – Cazan, responsabil cu Programul de conformare cu Dreptul Concurenței și Gabriel Marin, Șef Serviciu Litigii în cadrul Departamentului Juridic al bancii, despre politica solida a bancii și proiectele interesante din acest segment, interacțiunea cu autoritatea de Concurența și colaborarea cu echipele externe de avocați



Consiliul Concurenței este una dintre cele mai active autorități ale statului, atât din perspectiva anchetelor sectoriale, cât și a investigațiilor deschise. O sancțiune venita din partea Autorității de Concurența nu implica doar aspecte pecuniare, amenda putând ajunge până la 10% din cifra de afaceri din anul anterior sancționării, ci și aspecte reputaționale majore. Sectorul bancar este permanent în vizorul Consiliului Concurenței, iar acest lucru îi obliga pe jucătorii din industrie să ia măsuri pentru a evita orice tip de problema. La nivelul BRD, Departamentul Juridic tratează cu maxima seriozitate riscurile potențiale din perspectiva concurențială, echipa de experți fiind la curent cu orice modificare legislativă în domeniu pentru a acționa proactiv.

Juriștii bancii subliniază faptul că BRD are o politică solida de concurență care stabilește axele prioritare/de interes. „Aceasta este aprobată la nivel de management și este un instrument util de conștientizare și însușire a principiilor de drept al concurenței pentru toți colegii noștri, indiferent de departamentul din care fac parte”, menționează **Ioana Sandu - Cazan**, Șef Serviciu Persoane Fizice | Responsabil cu Programul de conformare BRD cu Dreptul Concurenței.

Din punctul său de vedere, cea mai bună protecție este asigurată de colaborarea dintre echipa internă de juriști și firmele de avocatura din domeniu.

„Experiența din ultimii ani ne-a arătat că echipele externe de avocați au nevoie de o înțelegere aprofundată a mecanismelor interne de funcționare a companiei, a subiectelor specifice domeniului bancar și a chestiunilor tehnice complexe din spatele numeroaselor activități ale unei instituții financiar-bancare. Acest lucru poate fi posibil doar prin colaborarea cu echipele interne de juriști care, pe de o parte, au cunoștințe juridice în domeniul concurenței, și, pe de altă parte, sunt familiarizați cu legislația (din ce în ce mai tehnică și mai complexă) bancară, acționând ca un liant și facilitator între specialiștii din banca și avocații care ne apără”, explică interlocutoarea **Biz Lawyer**.

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

## **Acțiunile Consiliului Concurenței sunt urmarite cu mare atenție**

Acțiunile Consiliului Concurenței sunt urmarite cu mare atenție, iar juriștii bancii se concentreaza mai degraba asupra pieței serviciilor financiar-bancare și asupra investigațiilor deschise, precum și a investigațiilor sectoriale, în care și BRD a fost inclusa. „Având în vedere informațiile publice la acest moment, salutam inițiativa Consiliului de a elabora ghiduri de conformare anticipativa cu regulile de concurența, care ajuta companiile (indiferent de dimensiunea lor) și asociațiile sa deslușeasca o materie atât de complexa cum este concurența și sa acționeze diligent”, subliniaza **Gabriel Marin**, Șef Serviciu Litigii în cadrul Departamentului Juridic BRD.

Banca a interacționat în ultima perioada cu Consiliul Concurenței, în contextul în care sunt investigații în curs în cadrul carora specialiștii BRD au avut contact și au colaborat cu reprezentanții Autorității. Totodata, au existat și exista cercetari de piața care vizeaza și piața financiar-bancara.

„Am putut sesiza cu prilejul celor doua investigații din ultima perioada profesionalismul reprezentanților Autorității de Concurența. Credem ca rezultatele cele mai bune apar atunci când exista o legatura strânsa între firmele de avocatura specializate și echipele interne de juriști. Interacțiunile dintre cele doua echipe au fost frecvente, existând provocari reciproce cu întrebări și schimburi de idei, ajungând astfel sa asiguram cea mai buna aparare pentru societate. Desigur ca rezultatele concrete vor putea fi observate doar la finalul investigației, în funcție de decizia Consiliului Concurenței sau/și a instanțelor de judecata, dupa caz. Ce observam este ca avocații specializați în domeniu sunt din ce în ce mai puțini, fiind astfel dificil companiilor mari sa aiba parte de o expertiza diversificata”, susține Gabriel Marin.

Pentru a nu interveni niciun fel de risc în activitatea instituției financiare, BRD a derulat mai multe activități interne din perspectiva concurențiala, fiind analizate cu atenție toate efectele generate. Ioana Sandu – Cazan puncteaza faptul ca astfel de exerciții sunt benefice, prevenția reprezentând o axa prioritara pentru companie. „La nivelul BRD s-au implementat atât programe interne de conformare, cât și demersuri de control/audit al conformării cu normele de concurența al zonelor de activitate din cadrul întreprinderii considerate sensibile din aceasta perspectiva. Am apelat la sprijinul unor firme de avocați, împreuna cu care am colaborat în scopul personalizării formărilor și adaptării acestora la tipul de activitate a participanților ( e.g. comerciala, risc, lobby etc.), la tipologia de spețe probabile la nivelul unei instituții financiare și la specificul BRD”, completeaza juristul.

„Ca parte din programul de conformare, la nivelul BRD s-a desemnat o persoana responsabila cu implementarea acestor programe. Responsabilul face parte din Departamentul Juridic, are o funcție de management, pregatire de specialitate și este un punct de contact unic pentru toate spețele având aceasta natura”, adauga Gabriel Marin.

---

[Intra pe portalul de concurența pentru mai multe articole referitoare la proiectele avocaților din aceasta arie de practică](#)

**Un domeniu suprareglementat**

Juriștii BRD sunt conștienți de faptul ca firma din care fac parte acționează într-un domeniu suprareglementat, complex și de nișă. În același timp, știu și ca plaja extinsă de competența a Autorității de concurență îi împiedică în mod obiectiv pe inspectorii de concurență să aibă cunoștințe aprofundate în fiecare dintre domeniile și piețele pe care le cercetează. Din acest motiv, ei cred ca un dialog ex-ante între specialiștii din ambele domenii ar facilita înțelegerea reciprocă și obținerea unor rezultate corecte.

„Nu credem ca exista reglementari din zona de concurență mai sensibile sau mai puțin sensibile, toate fiind de egala importanță, de avut în vedere pentru asigurarea unei protecții adecvate pentru societate”, mai spune Gabriel Marin.

Departamentul intern al bancii lucrează în strânsă colaborare cu diferite firme de avocatura externe, astfel încât fiecare proiect să ajungă la un rezultat favorabil pentru BRD. „În cea mai recentă concentrare economică notificată Consiliului Concurenței, respectiv aceea de dobândire părți sociale în cadrul companiei CIT One, echipa de juriști interni BRD a lucrat alături de echipa de avocați specializată în dreptul concurenței pe aspecte specifice unei astfel de tranzacții”, exemplifică Ioana Sandu – Cazan.

La rândul său, Gabriel Marin amintește faptul ca, în ultimii doi ani, pe masa de lucru a Departamentului Juridic s-au aflat multe mandate importante care au pornit de la diferite acțiuni ale Consiliului Concurenței.

„Au fost mai multe proiecte interesante dintre care putem enumera: litigiul născut ca urmare a investigației de leasing financiar, respectarea angajamentelor stabilite ca urmare a investigației de leasing operational, două investigații noi deschise de Consiliul Concurenței în anul 2022 și respectiv 2023. Au participat de fiecare dată doi consilieri juridici din cadrul BRD, coordonați de directorii juridici BRD. Am colaborat cu două birouri mari de avocatura, Țuca, Zbârcea & Asociații și Kinstellar”, arată interlocutorul BizLawyer.

În ceea ce privește echipa Departamentului Juridic din cadrul BRD, trebuie menționat ca numărul de juriști interni este întotdeauna stabilit de modelul de lucru al companiei și de problematicile recurente. Legat strict de gestiunea subiectelor recurente de concurență, există doi juriști dedicați provenind din zone diferite, respectiv o persoană din sfera de consultanță juridică, iar a doua persoană din sfera de litigii.