

Muşat & Asociații are mandate „premium” și multe arbitraje internaționale în practica de Dispute Resolution. Proiectele au un grad ridicat de complexitate, implica pretenții substanțiale, multiple capete de cerere și presupun adesea aplicarea mai multor sisteme de drept. Factorii care o diferențiază de alte firme și cele mai importante dosare ale acestei perioade



Expertii Muşat & Asociații nu se așteaptă la modificări de esență, în perioada următoare, în sectorul litigiilor. Totuși, există posibilitatea unei creșteri semnificative a litigiilor în zona insolvențelor, dar și în ceea ce privește drepturile salariale, având în vedere consecințele perioadei pandemice pe care planeta o trăiește și care, în mod natural, pot produce și astfel de urmări. „Convulsiile (devenite curente) din domeniul pharma domina practica de litigii, inclusiv în acest an, din cauza legislației în continua adaptare la realitățile socio – sanitare ce au devenit adevărate provocări în perioada COVID. De asemenea, sectorul achizițiilor publice implica permanent nevoia de reacție rapidă, fiind tot mai mult solicitați în proceduri speciale de atribuire, cu mize financiare, dar și tehnologice, substanțiale”, a declarat pentru *BizLawyer* [Angela Porumb](#), Partener Muşat & Asociații.

Și zona litigiilor de munca este foarte aglomerată. „Cei mai mulți clienți (din segmente de piață afectate) ne-au solicitat pentru a se asigura de legalitatea reorganizărilor de activitate soldate cu concedieri sau pentru a se apăra împotriva solicitărilor survenite ca urmare a diferitelor dispute cu salariații (e.g., în materia drepturilor salariale și beneficiilor; harțuirilor, discriminării, concedierilor nelegale; muncii suplimentare etc.). Atât în contextul pandemiei, cât și în contextul unei conștientizări din ce în ce mai mari a drepturilor și obligațiilor părților raportului de munca, practica de litigii de munca este în continua creștere”, explică **Simona Anton**, *Managing Associate Muşat & Asociații*.

„Creșterea semnificativă a volumului de mandate se observă în cadrul practicii de arbitraj, ultimele luni fiind marcate de o avalanșă de arbitraje internaționale de o complexitate ridicată și cu valori substanțiale în disputa. Multe dintre acestea sunt multi-jurisdicționale, având sediul în centre importante, precum Paris, Bonn, Geneva, București”, arată **Iuliana Iacob**, *Managing Associate Muşat & Asociații*.

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

La rândul său, **Paul Buta**, *Deputy Managing Partner Mușat & Asociații*, amintește faptul că perioada aceasta a implicat o activitate intensă din perspectiva litigiilor de dreptul concurenței și a celor vizând concurența neloială, practica firmei având în lucru un număr semnificativ de litigii pe rolul instanțelor de judecată. „Este cunoscut faptul că această arie de expertiză implică mereu proiecte complexe cu implicații pe piețe specifice și cu consecințe pentru activitatea pe termen mediu, dacă nu chiar lung, a întreprinderilor implicate. Ca tendință, odată cu finalizarea de către Consiliul Concurenței a mai multor investigații aflate în curs, preconizăm o creștere a numărului de litigii de dreptul concurenței”, nuanțează avocatul.

La ora actuală, firma de avocatură are pe masa de lucru numeroase mandate noi, dintre cele mai diverse. „Rețin atenția prin importanța mandatele de achiziții publice în proceduri de atribuire specială, mandatele de contencios fiscal, dar și mandatele pe arbitraj. În linii mari, profilul clientului este același din anii anteriori: corporații internaționale cu divizii locale în domenii precum construcții de nave, infrastructura software în domeniul telecomunicațiilor, pharma, producători de echipamente tehnologice, domeniul bancar, dar și entități private locale. Cu titlu de noutate menționăm mandatele obținute în litigii în care asigurăm apararea pentru autorități publice centrale – structuri ministeriale, dar și structuri private controlate de către Statul Român. Nevoia de sprijin juridic specializat este generată de regula de problemele litigioase complexe cu care se confruntă clienții noștri, cu mize financiare semnificative, ce depășesc posibilitățile de gestionare internă, prin proprii juriști”, explică **Angela Porumb** (foto).

De asemenea, se remarcă un val de solicitări din partea clienților din domeniul energiei (vânzare de energie, hidroenergie etc). „În acest sens, printre mandatele noi menționăm asistarea și reprezentarea unei importante companii locale din domeniul vânzării de energie în trei arbitraje internaționale (sediul arbitrajului Paris, Bonn, București), precum și reprezentarea unui proeminent producător de energie într-o dispută născută în legătură cu reabilitarea unui important proiect în domeniul hidroenergiei”, detaliază **Iuliana Iacob**.

Pandemia nu a schimbat profilul clienților care solicită sprijinul Mușat & Asociații. Se poate observa însă o influențare a naturii serviciilor juridice pe care le avocații le furnizează în mod curent, aceștia fiind solicitați cu aspecte punctuale pe dreptul muncii și pharma, specifice perioadei pandemice. „În schimb, constatăm o modificare importantă a activității în instanță, condițiile de asigurare a reprezentării clienților noștri în dosare fiind clar diferite în perioada pandemiei, prin raportare la perioada anterioară acesteia. Pandemia a avut și efectul categoric benefic al disciplinării și organizării ședințelor de judecată, prin eliminarea timpilor de așteptare în soluționarea dosarelor”, susține **Angela Porumb**.

În ultimul an, activitatea practicii de *Dispute Resolution* a crescut într-un ritm constant, avocații așteptându-se să se intensifice spre finalul anului 2021. „Perioada pandemiei, respectiv anul 2020, a fost de o aparentă stagnare, datorată însă perioadei în care instanțele au sistat aproape integral activitatea judiciară. Odată relansată, majoritatea mandatelor în așteptare în tot acel interval s-au concretizat în dosare noi de instanță, marcând un trend în creștere la sfârșitul anului 2020 și o creștere susținută pe parcursul anului 2021”, menționează *Partenerul Mușat & Asociații*.

*Citește pe In-house Legal Romania:*

[→ Meet the Professionals | Din vorba în vorba cu Roxana Buture, Legal Manager Nestlé Romania: Consider că fr](#)  
[Nestlé constă în diversitate. Mai multe categorii de produse, mai multe modele de business aduc mai multă complexi](#)  
[juridică, ceea ce ne ține antrenati și mereu pregătiți pentru orice provocare](#)

## Mandate „premium” și multe arbitraje internaționale

Numarul proiectelor în care avocații acestei arii de practica sunt implicați este unul foarte mare. Firma are multe mandate „premium” gestionate în aceasta perioada. „Aș puncta doar spre exemplificare, mandatele în domeniul achizițiilor publice, derogatorii de la procedurile de atribuire de drept comun, cu bugete de peste 50 milioane euro, organizate de structuri publice specializate, pentru achiziția de produse și servicii de interes național”, exemplifica **Angela Porumb**.

**Iuliana Iacob** atrage atenția ca, din numeroasele dispute complexe, care implica valori substanțiale și care ridică probleme de drept sofisticate, este dificil de scos în față doar un singur mandat. „O mențiune deosebită o merita disputele arbitrale gestionate de echipa noastră, inclusiv un arbitraj derivat dintr-un contract de execuție de lucrări în legătura cu un proiect de importanță națională în domeniul hidroenergiei, cu pretenții cumulate de peste 25 milioane euro și multiple dispute arbitrale internaționale (sediul arbitrajului Paris, Bonn, București) derivate din contracte internaționale sofisticate de vânzare a energiei electrice implicând multiple sisteme de drept și o valoare a disputei de ordinul milioanei de euro”, subliniază avocatul.

Mai mult, în ultimele 12 luni, se remarcă o creștere spectaculoasă a numărului arbitrajelor internaționale gestionate de practica de arbitraj **Mușat & Asociații**, incluzând dispute arbitrale de înaltă complexitate administrate în baza principalelor reguli instituționale (ICC, DIS, CCIR) și acoperind un spectru larg de domenii, precum construcții și infrastructura, energie, sau comerț internațional.

„Mandatele încredințate sunt caracterizate de un grad ridicat de complexitate, implicând pretenții substanțiale, multiple capete de cerere și presupunând aplicarea a multiple sisteme de drept. Printre arbitrajele internaționale de amploare gestionate de echipa noastră se numără reprezentarea unei importante autorități publice într-un arbitraj ICC complex (sediul arbitrajului Paris) derivat dintr-un contract internațional de construcții, cu o valoare a disputei de peste 8,5 milioane euro”, arată **Iuliana Iacob**.

Un alt mandat semnificativ vizează reprezentarea unui important furnizor de energie în trei arbitraje complexe derivate din contracte internaționale de vânzare de energie desfașurate în baza Regulilor Institutului German de Arbitraj (DIS) și Curții de Arbitraj Comercial Internațional de pe lângă Camera de Comerț și Industrie a României, cu sediul arbitrajului Paris, Bonn și București, implicând pretenții de aproximativ 5 milioane euro, multiple capete de cerere și aspecte sensibile cu privire la prevederile europene guvernând efectele insolvenței, executarea contractelor internaționale de vânzare energie de tip EFET, sau aspecte de drept substanțial german (legea aplicabilă contractelor încheiate între părți). Echipa **Mușat & Asociații** asigură și reprezentarea unui important producător de energie într-o dispută arbitrală complexă derivată dintr-un contract internațional de execuție de lucrări vizând reabilitarea unui proiect de importanță națională din domeniul hidroenergiei, cu o valoare cumulată a pretențiilor de peste 25 milioane euro.

„În plus, în ultimele luni, practica noastră a gestionat mandate complexe vizând recunoașterea și punerea în executare a hotărârilor arbitrale straine, anularea hotărârilor arbitrale straine, obținerea de măsuri provizorii sau asiguratorii. Cu titlu de exemplu menționăm asistarea și reprezentarea unui producător de produse electronice renumit la nivel mondial în legătura cu punerea în executare a două hotărâri arbitrale pronunțate în baza regulilor Camerei de Arbitraj din Milano în cadrul unor dispute arbitrale complexe derivate din contracte vizând construcția unor parcuri foto-voltaice (valoarea disputei fiind estimată la peste 35 milioane euro). Procedurile au fost complexe, implicând multiple cereri de suspendare și analiza unor probleme de drept sensibile vizând aplicarea Convenției de la New York și Convenției de la Geneva. De asemenea, societatea noastră de avocatură a asistat

Clientul în legatura cu toate aspectele subsecvente vizând executarea silită a sumelor acordate prin hotărârile arbitrale (inclusiv într-un litigiu complex în fața Înaltei Curți de Casație și Justiție), precum și în cadrul negocierilor unei tranzacții în termeni extrem de favorabili clientului nostru”, detaliaza **Iuliana Iacob** (foto).

[Intra pe portalul de concurență pentru mai multe articole referitoare la proiectele avocaților din această arie de practică](#)

Distinct de echipa de litigii civile, în cadrul firmei **Mușat & Asociații** există o echipă de avocați specializată în litigii de drept penal, implicată inclusiv în dosare de criminalitate economică.

„Aceste dosare dețin o pondere semnificativă în rândul mandatelor încredințate avocaților noștri specializați în dreptul penal al afacerilor, iar numărul lor este într-o continuă creștere. Identificarea soluțiilor optime presupune o concluzie permanentă a departamentului de Drept penal cu celelalte departamente din cadrul firmei (e.g. fiscal, real estate, IP), aportul adus de avocații specializați în diverse arii de practică reprezentând o garanție a înțelegerii și interpretării corecte a problemelor pe care aceste mandate le presupun”, declară **Alexandru Terța** (foto), *Managing Associate Mușat & Asociații*.

De asemenea, profesioniștii firmei de avocatură muncesc în multe cazuri care vizează mai multe jurisdicții, experiența specialiștilor români fiind recunoscută pe plan internațional. „În general cazurile ce implică jurisdicții multiple privesc litigii cu caracter preponderent societar în care sunt angrenate Grupurile multinaționale, cu subsidiare în România, pentru care noi prestăm servicii de reprezentare în instanță. În astfel de dosare colaborez cu colegii din casele de avocatură din jurisdicțiile implicate în mod direct în procedură”, spune **Angela Porumb**.

„Avocații din cadrul departamentului nostru de arbitraj gestionează arbitraje internaționale de amploare în baza principalelor reguli în numeroase jurisdicții, inclusiv în centrele-cheie de arbitraj de la Paris, Geneva, Viena. Prin esența lor, disputele arbitrale internaționale au o componentă multi-jurisdicțională pronunțată, presupunând aplicarea concomitentă a mai multor legi (e.g. legea aplicabilă contractului, legea de la sediul arbitrajului, legea guvernând convenția arbitrală sau capacitatea părților). Cu titlu de exemplu, echipa noastră reprezintă o importantă companie locală de producere și vânzare de energie în mai multe arbitraje derivate din contracte internaționale privind vânzarea de energie guvernate de legea germană și având sediul arbitrajului la Paris și Bonn. Disputele sunt complexe, presupunând aplicarea a multiple sisteme de drept (lex contractus fiind legea germană, aspectele procedurale fiind supuse legii de la sediul arbitrajului și disputa implicând și aspecte vizând efectele unei proceduri de insolvență supusă legii române). Societatea noastră de avocatură este lead counsel, colaborând cu profesioniști cu experiență din alte jurisdicții”, completează **Iuliana Iacob**.

### **Au fost primite în ultima perioadă multe dosare de „top”**

Dacă ar trebui făcut un top al celor mai spectaculoase mandate primite de **Mușat & Asociații** în 2020 și 2021, alegerea este extrem de dificil de realizat. Totuși, **Angela Porumb** consideră că ar trebui indicate mandatele privind achizițiile publice, cu referire specială la mandatul ce a avut ca obiect achiziția de echipamente și aplicații informatice destinate modernizării infrastructurii platformei comune naționale, destinate radiocomunicațiilor mobile ale organizațiilor militare, guvernamentale, de ordine publică și forțelor de intervenție și salvare.

„Specificitatea și putem spune chiar dificultatea mandatului a fost dată de regimul strict de soluționare a acestui litigiu, respectiv pregătirea întregului dosar în camera de date, cu drept special de acces atât la actele dosarului cât și la ședința de judecată, în condiții restrictive de securitate și confidențializare a informațiilor și discuțiilor din cadrul ședinței de judecată”, argumentează avocatul alegerea făcută.

Din punctul sau de vedere relevant ar mai fi mandatul ce are ca obiect contestarea actelor de restructurare a unuia dintre cele mai importante ministere, un mandat deosebit de complex prin problematica pusă în discuție (având conotații puternice de reforma administrativă), dar și din perspectiva practicii juridice generate de aceste dosare, prin clarificarea unor incertitudini normative.

„Un alt mandat de amploare gestionat de echipa noastră vizează reprezentarea unui producător de produse electronice renumit la nivel mondial în legătură cu o dispută derivată din construcția unor parcuri foto-voltaice (valoarea disputei fiind estimată la peste 35 milioane euro), implicând aspecte multi-jurisdicționale, precum și o pluralitate de demersuri judiciare (recunoaștere și punere în executare a unor hotărâri arbitrale straine, executarea unor contracte de ipoteca, proceduri complexe de executare silită vizând aspecte sensibile formând obiectul unor controverse la nivelul practicii naționale).”, completează **Iuliana Iacob**.

La rândul său, **Simona Anton** (foto) amintește faptul că au fost multe litigii de interes în zona de dreptul muncii, echipa de specialiști reușind să mențină în instanța legalitatea reorganizărilor a numeroase societăți din sectoarele de business afectate de pandemie (și nu numai), ce au avut ca și consecințe inclusiv concedieri; să aibă succes în acțiunile privind plata prin echivalent a muncii suplimentare prestate în mediu online (de așteptat, de altfel) pentru angajatorii care au început să utilizeze din ce în ce mai mult telemunca; sau chiar reușind să obțină decizii favorabile în instanța în temeiul aquis-ului comunitar, care deși impropriu transpus la nivel național a fost interpretat cu profesionalism și inovație de echipa Mușat & Asociații spre a veni în întâmpinarea nevoilor clientului, chiar sub forma de pionierat, după cum e și cazul reglementărilor în materia stagiului minim de cotizare la nivel național și UE care validează încetarea de drept a contractelor de muncă.

*Citește pe In-house Legal Romania:*

→ [Provocarile unei fuziuni în industria farmă, gestionată integral de juriștii interni ai companiei. Cum a lucrat echipa condusă de Mihaela Scarlatescu, Head of Legal and Compliance Director la Farmexim & Help Net în proiectul integrării unui lanț regional de farmacii](#)

„Unul dintre cele mai complexe și ample mandate ale practicii de concurență din ultima perioadă ne-a fost încredințat de către Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj. Pe lângă consultanța oferită în cadrul investigației Consiliului Concurenței vizând un potențial abuz de poziție dominantă, am reprezentat clientul în multiple litigii vizând actele Consiliului Concurenței, respectiv anularea unei adrese de respingere a angajamentelor propuse de client (prima cerere de acest fel din România), suspendarea (inclusiv provizorie) a executării unor acte administrative emise de Consiliul Concurenței precum și anularea deciziei de sancționare a Consiliului Concurenței. Recent am obținut decizia definitivă de suspendare a executării deciziei de sancționare a clientului până la soluționarea definitivă a acțiunii în anulare a acesteia. Complexitatea mandatului transpare, dincolo de specificul pieței (pentru înțelegerea careia la un nivel rezonabil este necesar un efort substanțial) și din multitudinea de incidente procedurale, printre care o excepție de neconstituționalitate, cereri de adresare a unei întrebări preliminare către Curtea de Justiție a Uniunii Europene, precum și din aspectele privind interacțiunea dintre normele europene de dreptul concurenței și cele ale Directivelor specifice materiei”, declară și **Paul Buta** (foto).

### **Colaborarea cu Mușat & Asociații aduce multe avantaje**

Clienții care aleg să lucreze cu avocații **Mușat & Asociații** beneficiază de foarte multe avantaje. **Angela Porumb** subliniază faptul că principalul avantaj îl constituie însăși calitatea serviciilor, maturitatea profesională a colegilor din cadrul firmei, specializați în litigii, disponibilitatea lor de a lucra permanent în echipă și deschiderea spre gestionarea de dosare oricât de complexe, deseori sub presiunea extremă a timpului scurt în care trebuie pregătit un dosar.

„Implicarea în dosare importante și de regulă cu mize financiare/economice și/sau sociale semnificative este abordată întotdeauna colegial, gestionarea unui dosar de instanță realizându-se în cadrul unei echipe alcatuite din

avocați cu expertiza adecvata complexității și dificultății acestuia. De altfel, istoricul dosarelor importante gestionate de firma noastră de avocatura este una dintre cele mai însemnate recomandări în relația cu un potențial colaborator. Avantajul ce în mod sigur a influențat și chiar a determinat în multe situații opțiunea pentru serviciile noastre, l-a constituit și îl constituie abordarea interdisciplinara a cazuisticii prezentate de către un potențial client. Majoritatea mandatelor de instanță implica aspecte de drept la interferența unor arii de practica dintre cele mai diverse, promptitudinea dezlegării acestora de către colegii specializați pe fiecare arie incidenta fiind atutul ce plaseaza firma noastră pe o poziție de avantaj categoric”, mai spune avocatul.

„Mai mult, practica noastră de dispute resolution se distinge prin experiența vastă, înțelegerea aprofundată a nevoilor clienților, precum și abordarea inovativă”, completează **Iuliana Iacob**.

În ceea ce privește litigiile de dreptul concurenței, factorul de diferențiere îl constituie abordarea practicii **Mușat & Asociații** de dreptul concurenței, care vizează pe de-o parte asigurarea unei continuități de viziune și, pe de alta parte, integrarea în proiect a tuturor ariilor de practica ce pot genera valoare adăugată pentru client. „În plus, practica noastră oferă clienților consultanța atât anterior desfășurării oricărui proceduri administrative, cât și în cadrul procedurilor administrative în fața Consiliului Concurenței, precum și reprezentare în activitatea litigioasă, respectiv contestarea în instanță a actelor emise de autoritatea de concurență. Astfel, activitatea echipei are un impact semnificativ asupra activității de ansamblu, implicarea noastră în proiecte încă din faza administrativa incipienta permițându-ne o înțelegere completa a situației de fapt (deseori foarte complexa), precum și a problemelor sensibile de dreptul concurenței și abordarea unei strategii eficiente. Datorita acestui avantaj am obținut rezultate pozitive atât în procedurile administrative derulate în fața Consiliului Concurenței cât și în faza litigioasă, în ultimele 12 luni obținând mai multe deciziile finale favorabile pronunțate de către Înalta Curte de Casație și Justiție împotriva Consiliului Concurenței decât orice alta firma de avocatura”, afirmă **Paul Buta**.

„Ca și strategie, vizăm în mod constant dezvoltarea ariei prin aducerea în cadrul firmei a noi colegi, atât la început de cariera dar și a unor avocați experimentați. Extinderea echipelor are în vedere potențialul litigios ridicat al dezvoltării acestei arii de practica, prin dezvoltarea expertizei pe zona achizițiilor publice și a litigiilor fiscale”, a conchis **Angela Porumb**.

De asemenea, **Iuliana Iacob** menționează ca **Mușat & Asociații** are o practica de arbitraj puternică, echipa fiind implicată în gestionarea unora din cele mai mari arbitraje din România din ultimul deceniu, iar membrii echipei sunt incluși pe listele de arbitri ale instituțiilor arbitrale și dețin experiența vastă în proceduri arbitrale desfășurate în baza principalelor reguli instituționale.

„Practica de dreptul concurenței este constituită dintr-o echipa extinsă, de diferite seniorități, cu o înțelegere profundă a peisajului concurențial din România, precum și a celui existent la nivel european și internațional, care oferă atât consultanța juridică privind conformitatea cu regulile de concurență și în cadrul procedurilor administrative în fața autorităților de concurență, cât și reprezentare în litigiile vizând actele emise de Consiliul Concurenței”, completează **Paul Buta**.

*Departamentul de litigii din cadrul **Mușat & Asociații** este structurat în echipe de avocați specializați pe arii de practica. La rândul lor, echipele concentrează avocați maturizați profesional, cu experiența consolidată prin implicarea la nivel de coordonare a litigiilor pe care le gestionează, sprijiniți de avocați la început de cariera. În prezent departamentul de litigii este alcatuit din aproximativ 20 de avocați, sub coordonarea a trei parteneri.*