

INTERVIU | Florian Nițu, Managing Partner PNSA: Dincolo de o efervescentă generală, deși în 2021 vor fi toate tipurile de tranzacții, anul se va distinge prin tranzacții mari. Pandemia a aratat ca în tot mai multe sectoare economice a fi numărul 1 sau numărul 2 reprezintă o miza decisivă, existențială pentru business



Deși, pentru motive pandemice, 2021 arată un T1 mai complicat, perspectivele anuale în M&A sunt foarte încurajatoare, a declarat [Florian Nițu](#), Managing Partner Popovici Nițu Stoica & Asociații (PNSA) într-un interviu acordat *Biz* Lawyer. Dincolo de o efervescentă generală, deși anul acesta vor fi toate tipurile de tranzacții, 2021 se va distinge prin tranzacții mari. "Sunt toate șansele să avem valori record în piața de

M&A susținute de câteva tranzacții de consolidare", a nuanțat interlocutorul *Biz* Lawyer. Pandemia a aratat ca în tot mai multe sectoare economice a fi numărul 1 sau numărul 2 reprezintă o miza decisivă, existențială pentru business. "Deopotrivă, vor fi vânzări și în restructurare (*work-outs*), după cum vor fi și multe divizări (*carve outs*), dar, în principiu, în multe sectoare vedem creștere organică, potențial de dezvoltare și, deci, multe tranzacții cu prima și, în continuare, încă vor mai fi *double digit EBIDTA deals*", a aratat Florian Nițu.

În opinia sa, piața românească de M&A rămâne în continuare o 'piața de vânzatori'. "Așa fiind, deși evaluările în vederea tranzacționării tind - cu maturizarea pieței - să devină mai conservatoare, 'prima' de tranzacție rămâne ridicată și asta are impact în prețul activelor de M&A românești", a explicat coordonatorul PNSA.

*Mai multe despre piața de M&A, tendințe și domenii vedeta în care sunt de așteptat tranzacții în viitorul imediat, în interviul acordat publicației noastre de Florian Nițu, Managing Partner PNSA*

*Biz* Lawyer: Piața de fuziuni și achiziții din România a scăzut anul trecut, așa cum era de așteptat, atât în valoare, cât și ca număr de tranzacții. Pe de altă parte, marile firme de consultanță afișează optimism și spun că piața de M&A va fi marcată în 2021 de oportunitate și transformare, fiind de așteptat să accelereze puternic... Cum vedeți piața, care ar fi tendințele?

**Florian Nițu:** Deși, pentru motive pandemice, 2021 arată un T1 mai complicat, perspectivele anuale în M&A sunt foarte încurajatoare.

În IT&C, spre exemplu, de la revoluția 5G care a generat deja un val de investiții, până la procesele de consolidare a sectorului la vârf, sau la efervescenta din zona de start-ups și SMEs Tech, sunt numeroase tranzacții în lucru, în diverse stadii de implementare.

Au loc dezvoltari similare și în alte sectoare, în sectorul serviciilor și echipamentelor medicale, în sanatate, în general, este un spațiu amplu de absorbție investițională și are loc un proces de expansiune națională de tip rețea care se produce prin achiziții diverse.

O evoluție similară se înregistrează în privința distribuțiilor și logisticii aferente, unde nevoile imediate generate de extinderea facilităților de producție se acopera prin tranzacții.

Digitalizarea accelerată și modificarea profilului consumatorului, în general, tot mai hibrid în retail (online și fizic deopotrivă), produce mișcări masive în multe zone economice și, de asemenea, furnizează oportunități de tranzacții.

### **Ce sectoare atrag atenția investitorilor? Care ar fi domeniile ”vedeta”, unde am putea vedea cele mai multe tranzacții în viitorul apropiat?**

Pe baza implicării noastre în proiecte curente, cât și a naturii capitalului disponibil pentru investiții în acest moment în România, domeniile vedeta, în care vor avea loc cele mai multe tranzacții în viitorul imediat, sunt (i) IT&C, (ii) Energie (convențională și regenerabile), (iii) Pharma și Servicii Medicale, (iv) Retail/Consumer online (v) FMGC, Agribusinesses, în particular, și (vi) Real Estate.

Ca în orice perioadă de post-criză, investițiile imobiliare explodează, fiind deopotrivă susținute și utilizate ca motoare de dezvoltare și creștere economică.

### **Ar trebui să ne așteptăm la tranzacții de valori mari, sau va fi un an de cautare a echilibrului, de calibrare, cu tranzacții de valori nu foarte mari? În ce industrii credeți că am putea vedea cele mai mari tranzacții în 2021 și de ce?**

Dincolo de o efervescență generală, deși în 2021 vor fi toate tipurile de tranzacții, anul se va distinge prin tranzacții mari. Sunt toate șansele să avem valori record în piața de M&A susținute de câteva tranzacții de consolidare.

Practic, în mai toate industriile au loc consolidări, cu jucători din pozițiile 3-10 implicați în deal-uri cu liderii de piață. Pandemia a arătat că în tot mai multe sectoare economice a fi numărul 1 sau numărul 2 reprezintă o miza decisivă, existențială pentru business.

Deopotrivă, vor fi vânzări și în restructurare (*work-outs*), după cum vor fi și multe divizări (*carve outs*), dar, în principiu, în multe sectoare vedem creștere organică, potențial de dezvoltare și, deci, multe tranzacții cu prima și, în continuare, încă vor mai fi *double digit EBIDTA deals*.

---

[\*\*Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.\*\*](#)

## **Mai mulți jucatori mari în piața de M&A**

**Ați simțit în ultimul an ca ar exista interes pentru România și din partea unor investitori de talie mare sau foarte mare? Ar putea exista, în 2021, mai mulți jucatori mari în piața de M&A?**

Nivelul capitalului fresh, de investiții, disponibil pentru piața românească, a crescut semnificativ în ultimii ani. În fapt, piața locală încă nu ofera suficiente afaceri mari aflate la nivelul de dezvoltare adecvat unei investiții, în parametrii care să acopere nevoile de investiții ale marilor fonduri.

În fapt, sunt cel puțin 5-6 fonduri mari de investiții, care ar face doar tranzacții de peste 100 milioane Euro și pentru care oferta de vânzare este încă limitată.

Cumva, circumstanțial, această situație face ca piața românească de M&A să rămână în continuare o ‘piață de vânzatori’. Așa fiind, deși evaluările în vederea tranzacționării tind - cu maturizarea pieței – să devină mai conservatoare, ‘prima’ de tranșă rămâne ridicată și asta are impact în prețul activelor de M&A românești.

**Cât de mult au influențat condițiile pieței și criza medicală activitatea avocaților de M&A ? Ce anume va avea un rol important în tranzacțiile viitoare?**

Deși criza sanitară a afectat și afectează mediul tranzacțional, iar decontul acesteia se va vedea efectiv la finalul S1/2021, piața de M&A a evoluat bine în 2020, iar 2021 poate fi unul semnificativ chiar.

Sunt patru mari factori de suport în această evoluție favorabilă. În primul rând, potențialul organic de creștere din multe sectoare economice. În al doilea rând, caracterul tranzacțional al multor planuri de expansiune ale marilor jucători. În al treilea rând, nivelul ridicat de fresh capital disponibil pentru România. Și, în al patrulea rând, beneficiile promovării pieței de capital românești la categoria emerging markets.